

Comitato dei Gestori

Comunicato stampa

SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI DEPOSITANO LISTE DI MINORANZA PER IL RINNOVO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEL COLLEGIO SINDACALE DI INDUSTRIE CHIMICHE FORESTALI

Il coordinatore del Comitato dei gestori, dott. Alberto Zorzi, comunica che in data odierna **Algebris Investments, Anima SGR, Arca Fondi SGR, BancoPosta Fondi SGR, Mediolanum Gestione Fondi SGR** hanno depositato **liste di minoranza di soli candidati indipendenti** per il rinnovo del **consiglio di amministrazione e del collegio sindacale di Industrie Chimiche Forestali** previsto nella prossima assemblea ordinaria dei soci.

Le liste sono state composte con il supporto di Heidrick & Struggles International, advisor esterno e indipendente.

I gestori che hanno presentato le liste sono titolari di oltre il 6,2% delle azioni ordinarie della società.

La lista presentata per il **consiglio di amministrazione** è così composta:

- 1. Roberto Rettani**
- 2. Simonetta Bono**

La lista presentata per il **collegio sindacale** è così composta:

Sindaco effettivo

- 1. Salvatore De Bellis**

Sindaco supplente

- 1. Silvia Mignatti**

In allegato i *curricula* dei candidati.

Note:

La lista presentata per il consiglio di amministrazione concorre esclusivamente per l'elezione dei componenti indipendenti riservati alle minoranze azionarie ex art. 147-ter, comma 3, del TUF.

Essa è composta da un numero di candidati superiore al numero di posti riservati alle minoranze in attuazione della disposizione statutaria in tema di sostituzione degli amministratori, al fine di consentire che, nel caso in cui venga a mancare un amministratore nel corso dell'esercizio, sia possibile la sostituzione dello stesso con un candidato non eletto tratto dalla medesima lista cui apparteneva l'amministratore venuto a mancare.

La lista presentata per il collegio sindacale concorre esclusivamente per l'elezione dei componenti riservati alle minoranze azionarie ex art. 148, comma 2, del TUF.

Milano, 17 aprile 2026

Contatti media:

MAIM | Public Diplomacy & Media Relations

stampa@maimgroup.com

Andrea Pontecorvo | +39 3935486192

Geronimo Emili | +39 3519070756

ROBERTO RETTANI

DATI PERSONALI

- Stato civile: coniugato, due figli
- Nazionalità: italiana
- Data di nascita: 16.2.1953
- Luogo di nascita: Milano

ESPERIENZE DI LAVORO

2009-2019 Libera attività professionale Milano

- Senior Advisor e consulente per aziende e primarie banche d'investimento e fondi di private equity sia in processi di acquisizione-cessione di aziende in Italia ed all'estero che nel presidio di investimenti già effettuati.

2005 – 2008 Bracco Imaging S.p.A., Milano
Amministratore Delegato e C.E.O.

- Bracco Imaging ha un fatturato di ca. 650 ML€, conta ca. 1400 dipendenti ed opera in tutto il mondo. E' co-leader mondiale nel settore dei mezzi di contrasto per imaging diagnostico con ca. il 50% del proprio fatturato negli USA;
- Primo A.D. esterno alla famiglia Bracco;
- Definita missione e piano strategico quinquennale con nuovo posizionamento e piano di recupero d'efficienza;
- Gestita ristrutturazione con chiusura di una fabbrica e di un centro R&D (riduzione organico di ca. 400 persone);
- Aumentati fortemente i volumi di vendita (ca. + 50% nel periodo 2006-08) e le quote di mercato in tutte le aree (dal 29% al 35% per il segmento principale);
- Redditività (EBITDA) passata del 20% al 25% (a cambi correnti) ed in un contesto di continua erosione dei prezzi;
- Stabilita presenza diretta nei principali paesi europei, con proprie organizzazioni.
- Effettuata un'importante acquisizione negli USA;
- Condotta per 12 mesi il processo di preparazione alla quotazione di borsa, sospeso (2/2008), ad attività completate, a seguito della situazione dei mercati borsistici;

1999 – 2005 Zambon Group S.p.A. Milano
Amministratore Delegato e C.E.O.

- Il gruppo Zambon ha un fatturato di ca. 500 ML€, conta ca. 2300 dipendenti ed opera in 16 Paesi;
- L'80% circa del giro d'affari è nell'ambito delle specialità farmaceutiche

mentre la rimanenza nell'area della chimica farmaceutica;

- Gestito il passaggio dalla gestione operativa dell'azionista di maggioranza ad una struttura manageriale professionale;
- Realizzato l'ingresso in Cina ed in India;
- Perseguiti spinti recuperi di efficienza che hanno consentito di minimizzare l'impatto delle riduzione di prezzo imposte dalle autorità governative un quasi tutti i Paesi.

1995 – 1999 Antibioticos S.p.A.

Milano-Madrid

Amministratore Delegato e C.E.O.

- Antibioticos aveva un fatturato di circa 700 MLD Lit, contava ca. 2000 dipendenti e stabilimenti e centri R&S in Italia, Spagna e Cina. Antibioticos operando nel settore delle materie prime farmaceutiche
- Avviato un profondo programma di rinnovamento portafoglio prodotti ed innovazione tecnologica attraverso importanti collaborazioni con istituti di R&S esterni internazionali
- Rilanciata una linea di business, con recupero efficienza e sviluppo volumi (+ 50% in due anni) passando da un risultato netto negativo ad uno positivo
- Integrata la società spagnola e quella italiana in un'unica più snella struttura, con eliminazione di strutture centrali e forti riduzioni di costi
- Costituite due j.v. maggioritarie in Cina, costruito uno stabilimento, avviata la realizzazione del secondo stabilimento

1994-1995 Montedison S.p.A.

Milano

Group Director Planning & Strategy

- Dopo la crisi del 1993 del Gruppo Ferruzzi Montedison, chiamato proporre la definizione della strategia del gruppo nel settore chimico
- Completata la negoziazione con il gruppo Royal Dutch Shell per la costituzione della j.v. 50/50 Montell nel polipropilene

1988-1994 Himont Italia S.p.A.

Milano

Amministratore Delegato

- Himont Italia, consociata italiana del gruppo Himont, aveva ca. 700 MLD Lit di fatturato e 1800 dipendenti, operando nel settore del polipropilene
- Spinta l'attività di marketing verso il cliente ed il settore applicativo abbandonando la pura vendita tipica del settore petrolchimico. Raggiunti contratti quadro di collaborazione pluriennale con alcuni importanti clienti
- Riorganizzata l'attività, allineando la società agli obiettivi e stile gestionale della casa madre americana
- Introdotti sistemi di gestione Qualità Totale e relative certificazioni (tra le prime in Italia)

1987-1988 Montedison S.p.A.

Milano

Membro dello Staff del Comitato di Direzione

- Sviluppati e realizzati diversi progetti di diversa natura per conto del

Presidente e/o degli Amministratori Delegati di Montedison S.p.A.

- Riorganizzata la presenza del gruppo in Nord America
- Realizzata la cessione di alcune attività non strategiche

1983-1987 Himont Incorporated Wilmington (U.S.A.)

Direttore Finanziario

- Himont nacque come j.v. 50/50 tra Montedison e l'americana Hercules Inc. nel 1983
- Impostata e realizzata, partendo da zero, tutta la strumentazione di gestione e la negoziazione di linee di credito a breve ed a m/l termine per supportare il pesante programma investimenti della società americana
- Seguita la quotazione della società al New York Stock Exchange
- Coordinata tutta la gestione finanziaria del gruppo Himont (USA, Canada, Belgio, Italia)

1982-1983 Montedison S.p.A. Milano

Responsabile Reporting di Gruppo

- Rinnovato il sistema di reporting gestionale, automatizzandolo ed adeguandolo alla mutata struttura e politica del gruppo
- Decentrato presso le società operative varie attività di natura contabile e procedurale precedentemente gestite centralmente

1980-1981 Montedison S.p.A. Milano

Business Analyst

- Analista economico finanziario per l'attività petrolifera e petrolchimica del gruppo

1978 Ge.Da. S.p.A. Milano

Software Junior Consultant

STUDI

1979-1980 Università "L. Bocconi" Milano

Master in Business Administration

A. A. 1977-78 Università Statale di Milano Milano

Laurea in Chimica Industriale

- Tesi di laurea sperimentale in catalisi chimica metallo-organica

1971 Liceo Scientifico "Leonardo da Vinci" Milano

Maturità Scientifica

LINGUE STRANIERE

Inglese: molto fluente, scritto e parlato

Francese: buono, scritto e parlato

Spagnolo: buono, scritto e parlato

ASSOCIAZIONI E CARICHE SOCIALI

Assoplast (Associazione Nazionale Produttori Materie Plastiche)
Presidente dal 1990 al 1993

Federchimica (Federazione Nazionale Industrie Chimiche)
*Vicepresidente fino al 1999, Tesoriere dal 2000 al 2003, nuovamente
Vicepresidente con delega ai rapporti sindacali dal 2006 al 2009. Membro di
Giunta, del Consiglio Direttivo e del Comitato di Presidenza*

Assolombarda
Presidente del gruppo Chimici, Membro di Giunta.

Fondazione Carlo Erba
*Presidente (fino al 2024)
VicePresidente (dal 2025)*

A.I.D.I.C. (associazione Italiana di Ingegneria Chimica)
Presidente dal 2006 al 2008

I.C.F.: *Membro del Consigli di Amministrazione (in carica)*

Aliko Scientific: *Membro del Consiglio di Amministrazione (in carica)*

Già membro di Consigli di Amministrazione in altre società.

Dicembre 2025

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA
nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione di
Industrie Chimiche Forestali S.p.A.

Il/La sottoscritto/a ROBERTO RETTANI, nato/a in Milano, il 16/2/1953,

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/La dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Luogo e data: Milano, 16/04/2026

Firmato da

Roberto Rettani



Simonetta Bono

ESPERIENZE PROFESSIONALI

Sostenibilità

Banca Finint SpA, Conegliano, dal 04/2024

Consigliere Indipendente CdA

Presidente Comitato Endoconsiliare Rischi e Sostenibilità

GT Talent Group Spa, Milano, dal 09/2024

Consigliere Indipendente CdA

Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano, dal 06/2024

Collaborazione su progetti di sostenibilità presso Altis Advisory SB

Talent Garden, Milano, dal 01/2025

Collaborazione per formazione su tematiche di sostenibilità

**Moody's Corporation (già Vigeo Eiris, agenzia di rating ESG)
Milano, 01/2006 – 11/2023**

Attività focalizzata sulla fornitura di dati/informazioni di sostenibilità (valutazioni ESG, valutazioni Climate, dati per rendicontazione europea, indicatori KPI-raw data), audit ESG di portafoglio, supporto a iniziative di engagement con emittenti quotate, costruzioni di soluzioni di investimento per clientela istituzionale.

Coordinamento di un team di 6 analisti ESG.

Segmento di clientela: banche, assicurazioni, gestori di attivi

Mercati geografici: Europa, con focus Italia.

Progetti specifici conclusi negli ultimi anni sul mercato italiano:

- Primario gruppo bancario italiano, supporto nell'integrazione di dati ESG/Climate nel risk management per monitoraggio dei rischi ESG
- Produttore/Distributore prodotti finanziari, valutazione di portafoglio per profilazione ESG dei prodotti destinati alla clientela retail, in conformità alla normativa MIFID II
- Gestori di attivi, supporto nella costituzione di fondi di investimento tematici, sui temi dello sviluppo sostenibile
- Fondi pensione/Casse di previdenza, audit di portafoglio per identificazione dei rischi ESG, ai fini di monitoraggio interno e rendicontazione al regolatore

Analisi finanziaria

**SIM - Società di Intermediazione Mobiliare, italiane ed estere
Milano, 09/1989 – 12/2005**

Attività focalizzata sull'analisi finanziaria di titoli azionari per conto di qualificate SIM, quali Kepler, Julius Baer, Caboto, AFV. Responsabile della copertura settoriale di società quotate nei comparti bancario, utilities e industriali, con attività di ricerca equity sell-side rivolta a clientela istituzionale domestica e internazionale (asset manager).

Principali responsabilità:

- Analisi fondamentale delle aziende quotate: studio dei bilanci, modellizzazione finanziaria (DCF, multipli, dividend discount model), valutazioni relative e assolute
- Redazione di report di ricerca e formulazione di raccomandazioni di investimento (Buy/Hold/Sell) con definizione di target price
- Monitoraggio continuativo delle società in copertura e dei principali driver macroeconomici e regolatori (tassi, inflazione, framework regolatori, scenari industriali)

PROFILO PROFESSIONALE

Esperta di sostenibilità, specializzata nel settore finanziario, aiuto agli stakeholder a definire strategie ESG, identificare rischi climatici e rendicontare in conformità alle normative europee, favorendo così il consolidamento di una cultura ispirata ai valori ambientali, sociali e di buona governance.

CAPACITA' E COMPETENZE

Gestione delle risorse

Gestione del tempo

Comunicazione efficace

Flessibilità e adattamento

Analisi dei dati

LINGUE

Italiano: Madrelingua

Inglese: Avanzato

Francese: Intermedio

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio CV x. Art 13 DL 196/2003 e art. 13 del regolamento UE 2016/679 sulla protezione dei singoli cittadini, in merito al trattamento dei dati personali

- Supporto al team di sales tramite meeting quotidiani e risposte a richieste specifiche degli investitori
- Partecipazione a roadshow in Europa per incontrare asset manager e investitori istituzionali e presentare gli investment case delle società in copertura.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Laurea: Economia Aziendale, Università Luigi Bocconi – Milano, 07/1989

Certificazioni:

- Understanding the recommendations of the Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD) – CDP / CDSB (2024)
- Climate Finance – CFA Institute (2024)
- CSRD Fundamentals - CSRD Institute (2024)
- Governance Rischi climatici e ambientali per banche - NED Community (2024)
- EDO – Educazione Digitale per l'Occupazione – Ministero Lavoro (2025)
- TEB, The Effective Board ed. 8 – NED Community (2025)

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA
nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione di
Industrie Chimiche Forestali S.p.A.

La sottoscritta Simonetta Bono nata in Milano
il 13/5/1964

—
dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Luogo e data Milano, 15/4/2026

Firmato da

Simonetta Bono

Curriculum Vitae

Informazioni personali

Cognome e nome : **Salvatore De Bellis**

Data di nascita : 26 - 04 - 1973

Capacità e competenze professionali

Revisore contabile - dottore commercialista G.U. n. 67 4ª Serie spec. del 24/08/01 numero 121106, D.M. 27/07/2001;

Componente Gruppo Principi Contabili Nazionali dell'OIC;

Controllo interno: attività di affiancamento al responsabile Internal Audit in società di grandi dimensioni e responsabile dell'area in società quotata;

Membro di collegi sindacali e revisore contabile;

Membro di Organismi di Vigilanza (certificazione come componente O.d.V. al n. 3093 ente KHC dal 20/12/2023);

Consulenza e assistenza alla redazione e implementazione Modelli di Organizzazione, Gestione e Controllo in relazione al Decreto legislativo 231/01;

Professore a contratto di Politica Economica dal 2010-2024;

Professore a contratto di Storia della globalizzazione e dei mercati internazionali e Storia delle istituzioni economiche e delle politiche del lavoro dal 2024;

Cultore della materia per l'insegnamento in Diritto dell'Impresa presso il Dipartimento di Management, Finanza e Tecnologia dell'Università LUM;

Esperto di Finanza d'azienda e controllo gestione;

Delegato alla gestione ordinaria della procedura per grandi aziende in crisi nell'ambito dell'amministrazione straordinaria;

Iscritto all'elenco nazionale OIV;

Abilitato con la qualifica di Revisore della sostenibilità;

Membro di NED Community, l'associazione italiana degli amministratori non esecutivi e indipendenti, componenti degli organi di governo e controllo delle imprese.

Principali incarichi

Organismi di vigilanza:

Enel S.p.A., dal 26 luglio 2023 al 30 aprile 2026;
Simest S.p.A., dal 24 febbraio 2026 al 31 dicembre 2028;
Federazione Italiana Nuoto, dal 17 dicembre 2019 al 17 dicembre 2028;
Cingoli Nicola e Figli S.r.l., dal 9 gennaio 2025 al 9 gennaio 2029;
Italia Olivicola, consorzio nazionale S. a r.l., dal 4 giugno 2021 – 30 giugno 2027;
Integrated System Credit Consulting Fintech S.p.A. Fintech S.p.A., società quotata, dal 14 marzo 2024 – 5 febbraio 2026;
Unimercatorum S.r.l., dal 30 maggio 2023 al 17 aprile 2025;
Lattanzio Advisory S.p.A., dal 14 luglio 2020 al 31 dicembre 2022;
Nova Re SIIQ S.p.A., società d'investimento immobiliare quotata al segmento MTA di Borsa Italiana 2018 – da luglio 2018 a luglio 2021.

Collegio sindacale:

Diagram S.p.A., Agriconsulting S.p.A., Abaco S.p.A., Agronica Group S.r.l., Netsens S.r.l. – dal 7 maggio al 30 aprile 2028;
Agri holding S.p.A., Agrinova Holding S.p.A., Next Agri S.p.A., dal 7 maggio 2025 al 31 dicembre 2025 (fusione);
Alimenta Holding S.p.A., dal 1 aprile 2026;
Italgas Reti S.p.A., società del gruppo Italgas dal 22 aprile 2025 al 30 aprile 2028;
Italgas Property S.p.A., società del gruppo Italgas dal 17 marzo 2026;
Deco S.p.A., società del gruppo ACEA dal 12 dicembre 2024 al 30 aprile 2027;
Simam S.p.A., società del gruppo ACEA dall'8 gennaio 2024 al 30 aprile 2026;
Poste Insurance Broker S.r.l., società del gruppo Poste Vita dal 9 novembre 2023 ad approvazione bilancio 2025;
2i Rete Gas S.p.A., società del gruppo Italgas dal 1° aprile 2025 al 30 giugno 2025 (fusione);
Integrated System Credit Consulting Fintech S.p.A. Fintech S.p.A., società quotata (EGM), dal 18 novembre 2021 al 5 febbraio 2026;
Novares S.p.A. (Società Europea di Riscossione Tributi e Imposte, già Serti S.p.A.), dal 2015 al 24 aprile 2024;
Cartalis I.M.E.L. S.p.A.: primo Istituto di Moneta Elettronica autorizzato da Banca d'Italia, dal 16 aprile 2013 – al 24 marzo 2020;
Poste Tutela S.p.A., società controllata al 100% da Poste Italiane S.p.A., dal 9 giugno 2015 al 26 febbraio 2018 (accompagnamento alla fusione con Poste Italiane S.p.A.).

Collegio sindacale e revisore contabile:

Fondazione CRUI per le Università Italiane dal 27 maggio 2013;
CRUI per le Università Italiane dal 4 settembre 2018;
Unimercatorum S.r.l. Università, dal 29 ottobre 2015 al 17 aprile 2025;
Commissione di garanzia per l'attuazione della Legge sullo sciopero nei servizi pubblici essenziali dal 5 luglio 2010 – al 24 aprile 2013;
Fondazione Craxi, su designazione del Ministero per i Beni Culturali, come rappresentante del Ministero, dal 10 aprile 2019 al 3 marzo 2022; (Terzo settore);
Studiare Sviluppo S.r.l., società Pubblica, partecipata al 100% dal MEF dal 2003 al 2015;
Federazione Italiana Triathlon (F.I.TRI.), dal 2005 al 2009, nomina CONI.

Sindaco supplente:

Simest S.p.A. (Gruppo CDP) – dal 8 ottobre 2025 approvazione bilancio 2027;
Acea Ambiente S.r.l. – dal 19 dicembre 2024 al 30 aprile 2027;
Cilento Rete Gas S.r.l. – dal 1° aprile 2025 al 30 aprile 2028;
Consorzio GARR (Associazione senza fini di lucro fondata da ENEA, CNR, INFN e Fondazione CRUI (in rappresentanza di tutte le Università italiane) gestisce la rete nazionale dedicata alla comunità dell'istruzione e della ricerca, fino al 26 aprile 2027;
Servizi integrati CISL Lombardia S.r.l. - dal 04 luglio 2024 al 30 aprile 2026;
Ulixes Società di Gestione del Risparmio dal 6 novembre 2019-2022.

Internal Audit & Compliance:

Responsabile del controllo interno (Internal audit) della società **Nova Re SIIQ S.p.A.**, società d'investimento immobiliare quotata al segmento MTA di Borsa Italiana – esercizio 2019 – 2020, fino al 30 settembre 2021;
Assistenza e consulenza in materia di compliance aziendale e controllo interno presso società di grandi dimensioni dal 2022;
In relazione al decreto Legislativo 231/01 ha svolto e svolge consulenza in materia di preparazione, redazione ed implementazione dei Modelli di Organizzazione, Gestione e Controllo per molteplici società da oltre 15 anni;

Seminari e convegni:

Relatore al convegno: Gli strumenti per il presidio della legalità e per prevenzione della corruzione all'interno delle società e delle federazioni sportive: D.lgs. 39/2021 – D.lgs. 231/01; novembre 2023.

Altri ruoli ricoperti:

Componente Gruppo di lavoro OIC sui principi contabili nazionali con delibera del Consiglio di Amministrazione dal 18 dicembre 2025 su designazione del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili;

Professore a contratto presso l'Università Pegaso. Insegnamento: **Storia della globalizzazione e dei mercati internazionali; Storia delle istituzioni economiche e delle politiche del lavoro** (LM-56) – A.A. 2024-2025-2026;

Professore a contratto presso l'Università Pegaso. Insegnamento: **Politica Economica** (SECSP/02) – dal 2010-2024;

Cultore della materia per l'insegnamento di **Diritto dell'impresa**, presso il Dipartimento di Management, Finanza e Tecnologia dell'Università LUM – Giuseppe Degennaro, di Casamassima (BA);

Membro del **Consiglio direttivo del consorzio PosteMotori**, composto dalle società Poste Italiane, Postel, Kpmg S.p.A. dal 1° aprile 2018 al 13 novembre 2025 (liquidazione);

Coadiutore dal 2 aprile 2009 del Gruppo **ATR Group** in stato di insolvenza nominato dal Giudice Delegato;

Dal 21 luglio 2009 **Delegato alla gestione ordinaria e direttore Marketing ad interim del Gruppo ATR in amministrazione straordinaria**, composta dalle società ATR S.r.l., ATR Composites S.p.A., ATR Tools S.p.A., ATR Materials S.r.l., ATR Aerospace S.r.l., SLC S.r.l., ATR Servizi, S.r.l., ATR Engineering S.r.l., ATR R&D S.r.l. e Atr Ro dichiarato dal Tribunale di Teramo fino al mese di febbraio 2012, successivamente Consulente area Finanza controllo e Amministrazione fino al 29 marzo 2013;

Alcune attività di consulenza:

Consulente per la società Napoli Holding per lo svolgimento dell'attività di analisi e predisposizione piano di riorganizzazione del sistema delle aziende partecipate del Comune di Napoli dal 24 maggio 2023 al 24 novembre 2023;

Consulente per il consorzio interuniversitario **ReLUIS** "Rete dei Laboratori Universitari di Ingegneria Sismica" per lo svolgimento dell'attività Supporto amministrativo-contabile nelle azioni rivolte a concretizzare le attività di cooperazione tra ACaMIR e ReLUIS previste dall'Accordo Tecnico ACaMIR / ReLUIS" - dal 3 aprile 2023 al 2 aprile 2025;

Supporto al Commissario per lo sviluppo industriale della Provincia di Rieti e alla struttura del consorzio di natura economico – finanziaria – attività di controllo e corretta definizione del bilancio consuntivo dell'Ente al 31/12/2018;

Consulente della società **CSTP S.p.A.** in liquidazione con l'oggetto di asseverazione del piano di ristrutturazione e accompagnamento al piano contenuto nella domanda di ammissione al concordato preventivo;

Consulente senior specialist: supporto specialistico e assistenza tecnica all'AdG e AdC per l'attuazione dei programmi operativi 2014-2020- Amministrazione contraente Regione Campania – Autorità di gestione del P.O. FESR 2014-2020 - dicembre 2017 al mese di aprile 2020;

Consulente Manager: supporto assistenza tecnica all'AdG e AdC per l'attuazione dei programmi operativi 2014 – 2020 - Amministrazione contraente Regione Campania – Autorità di gestione del P.O. FESR 2014-2020 - maggio 2020 al mese di dicembre 2023;

Consulente Manager: supporto assistenza tecnica all'AdG e AdC per l'attuazione dei programmi operativi 2021 – 2027 - Amministrazione contraente Regione Campania – Autorità di gestione del P.O. FESR 2021-2027 – gennaio 2023 in corso;

Componente del gruppo di lavoro: Servizio di Assistenza Tecnica all'AdG, ai RUA/RLA e all'AdC per l'attuazione del piano di interventi finanziato con le risorse del Fondo per lo Sviluppo e la Coesione della Regione Campania" dal 1° agosto al 31 dicembre 2021;

Assistenza tecnica, giuridica e amministrativa, alle Direzioni e alle Unità dell'agenzia per l'attuazione del piano di gestione del parco veicolare e gestione dei sistemi di Intelligent Transportation System: periodo 30/09/22 31/03/2023, cliente target ACAMIR;

Altre esperienze Professionali significative

Docente in diverse strutture formative su tematiche organizzative relative al D.lgs. 231/01;

Asseverazioni piani ristrutturazione ai sensi dell'art. 67 L. F.;

Direttore amministrativo della società Omnikos S.p.A. fino al 31/12/2007

Direttore esecutivo società editrice Eurilink S.r.l. anno 2008;

Direttore amministrazione finanza e controllo del Consorzio European Public Service Consortium (EPSC) tra la società Aipa S.p.A. e San Giorgio S.p.A. dalla costituzione, 2006 al 2008;

Consulente dell'università Link Campus University of Malta per l'attività di organizzazione e gestione del progetto Fisco e ambiente in Romania;

Consulente del Formez per la progettazione dell'intervento formativo per conto del Ministero delle Politiche Agricole e forestali denominato Falco;

Consulente in materia di Pianificazione Finanza e controllo in svariate PMI;

Consulente della società per l'implementazione del modello organizzativo in deroga al D.lgs. 231/01 società Terme di Fiuggi S.r.l.;

Responsabile progetto per l'implementazione del modello organizzativo in deroga al D.lgs. 231/01 per la società SEM S.p.A., società del gruppo Capitalia;

Responsabile progetto per il processo di riorganizzazione della Regione Toscana in collaborazione con KPMG S.p.A.;

Consulente SSEF Scuola Superiore Economia e Finanza dal settembre 2004 a marzo 2005 per la realizzazione di uno studio di ricerca sulla sicurezza e approvvigionamento nel settore idrico;

Membro del gruppo di lavoro progetti internazionalizzazione sui programmi Comunitari Phare e Tacis per conto della SSEF Scuola Superiore Economia e Finanza;

Coordinatore amministrativo del progetto commissionato dalla Commissione Europea con oggetto la diffusione e l'analisi dell'art. 20 del CE nonché coordinatore operativo;

Coordinatore di progetto commissionato dalla Funzione Pubblica / Formez sul Benchmarking dei sistemi di lavoro flessibile in Italia;

Coordinatore del gruppo di studio, attivato da Sviluppo Lazio, circa l'evoluzione del settore ICT in Cina e le possibili ricadute sul mercato delle PMI laziali;

Istruttore pratiche finanziamento per conto dell'Agenzia Sviluppo Lazio S.p.A. sui progetti DOCUP misura 1.1 e 1.2 annualità 2003 - 2005;

Coordinatore didattico organizzativo per conto della società Sudgest S.c.p.A. in ATS con la Scuola Superiore dell'economia e delle Finanze (SSEF) del Ministero dell'Economia sul progetto di formazione per il personale del Comune di Bari.

Consulente Sudgest S.c.p.A. su attività amministrativa / rendicontazione Por Campania misura 3.2;

Coordinatore amministrativo Sudgest S.c.p.A. su progetto Por Sardegna misura 1.8;

Consulente Uncem Servizi S.r.l. su progetto Sportello per la montagna;

Responsabile amministrazione e finanza studio professionale Eis;

Responsabile amministrazione Agronos (consorzio Pubblico);

Consulente amministrativo – gestionale per il Consorzio Sportello Impresa avente consorziati la SSEF e la Provincia di Caserta.

Membro consiglio direttivo consorzio Sportello Impresa (tra i membri vi è la SSEF e la Provincia di Caserta);

Responsabile finanziario su progetto per il miglioramento e qualificazione della produzione ovi – caprina (resp. Inipa);

Responsabile programmazione economico finanziario presso la società Alphasoft S.r.l. di Telese terme;

Responsabile controllo gestione presso la società Alphabyte S.r.l. di Telese terme;

Auditing e stesura di un piano di ristrutturazione aziendale della società Alphasoft S.r.l. con predisposizione del budget annuale e controllo gestione trimestrale;

Consulenza in Controllo Gestione, Finanza e revisione contabile per conto della società "Take Off S.r.l." con sede al Centro Direzionale di Napoli

Docente nei corsi finanziati dalla CE gestiti dal WWF, insegnando revisione contabile, organizzazione aziendale e pianificazione e controllo;

Docente nei corsi Regionali per conto della R.E.S Consulenza, insegnando marketing operativo e strategico;

Manager di Aipa S.p.A. (Agenzia Italiana per la Pubblica Amministrazione) per consulenza in materie giuridiche, economiche, finanziarie e organizzative; analisi e studio di nuovi servizi per gli Enti Locali;

Pratica quadriennale documentata presso primario Studio professionale come revisore contabile di PMI;

Consulenza di Marketing presso l'Agenzia pubblicitaria B. D. O. S.r.l. di Napoli;

Stage semestrale svolto presso la Navalcarena Group S.p.A. in controllo gestione; titolo del Project Work: "Creazione di un modello di contabilità analitica".

Formazione

2025

Corso di Formazione: L'OIV e il sistema di valutazione XIII edizione– corso accreditato OIV – CFU 40;

Corso di Formazione per Componente O.d.V. – Auditor – Lead Auditor 231, Qualificato KHC (Reg. RA300), edizione 2025;

Corso di specializzazione per "Membri del Collegio Sindacale, I edizione" – organizzato da Ned community e Ordine dei dott. Commercialisti e degli esperti contabili di Roma;

2024

Corso di specializzazione per i responsabili della vigilanza ex D.L.gs. 231/01 con esame finale – conseguito presso Associazione Italiana Internal Auditors (AIIA - AODV);

Diploma in Controllo e Internal Auditing – edizione 2023-24 – conseguito presso Associazione Italiana Internal Auditors (AIIA);

2023

Certificazione di componente O.d.V. – O.d.V. Member conseguita presso l'ente di certificazione KHC al n. 3093/23;

Corso di Formazione per Componente O.d.V. – Auditor – Lead Auditor 231, Qualificato KHC (Reg. RA300), edizione 2023;

Corso di Formazione per l'iscrizione all'Albo dei soggetti incaricati dall'autorità giudiziaria delle funzioni di gestione e di controllo nelle procedure disciplinate nel Codice della Crisi dell'Insolvenza - CFU 44;

2022

Corso di Formazione: Ciclo della gestione della performance – corso accreditato OIV – CFU 40;

2019

Corso di Formazione ISO 37001:2016 – Anti Bribery Management Systems Consultant – Anti Bribery Compliance Function – Anti Bribery Auditor / Expert; Qualificato KHC (Reg. AB212);

2011

Corso di alta Formazione e Specializzazione per professionisti abilitati al Patrocinio Tributario e per Magistrati Tributarî – II Università degli studi di Napoli;

2007

Master24 “Gestione e Strategia d’impresa”;

2001

Seconda laurea in Economia Aziendale, conseguita presso l’Università degli Studi di Napoli Parthenope il 29/10/2001 con tesi sperimentale dal titolo “L’Impatto dell’Irap sull’indebitamento Aziendale: simulazione budget di cassa”;

2000

Abilitazione all’esercizio della libera professione di **dott. Commercialista e revisore contabile** pubblicata sulla G.U. n. 67 4ª Serie speciale del 24/8/2001 al numero 121106;

1997

Corso Post-Laurea in Finanza d’Azienda presso l’Ordine dei Dottori Commercialisti di Napoli;

1996

Laurea in Economia e Commercio, conseguita presso l’Università Federico II di Napoli il 15/01/1996, con tesi in Negoziazioni di Borsa;

1996

Corso post diploma in Tecnico di pianificazione e controllo di gestione orientato a programmi d’investimento di Impresa nel Mercato Europeo, con particolare riguardo ai programmi Comunitari e Nazionali per la durata di 700 ore;

1994

Abilitazione all'esercizio della libera professione di Ragioniere commercialista;

1994

Corso biennale di Revisore contabile e controllo gestione presso l'ordine dei Ragionieri Commercialisti di Napoli;

1991

Diploma di ragioniere/economia aziendale (Prog. I.G.E.A.) conseguito presso il VII Istituto Tecnico Commerciale Statale di Napoli con la votazione di 56/60.

Lingue Straniere

Buona conoscenza delle lingue francese e inglese, scritte e parlate, con corsi di aggiornamento One-to-One a cadenza annuale.

Conoscenze Informatiche

Ottima conoscenza e padronanza di lavoro su computer e mini sistema con conoscenza avanzata di sistemi operativi quali DOS, XENIX, Unix, WIN NT, WinXP, WinVista, Win 7, 8 e 10, 11, Linux, Mac OS Tahoe, Sonoma, Ventura, Big Sur, Sierra, Sierra High, Mojave, Catalina, Sonoma, Tahoe, linguaggi di programmazione come Pascal, Fortran (oggetto d'esame all'università), DBIIPLUS, C++, Visual Basic, Clipper (compilatore), sistemi contabili quali Spiga, Expert, Fexpert, Fenico, Dyco, Profis, Open Manager, Gamma e programmi come Office365 (avanzato), Lotus123 (avanzato), pacchetto Star Office; Explorer, Safari, Google Chrome per navigare in Internet e altri.

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE

(art.45 e 47 D.P.R. 445/2000)

Il sottoscritto Salvatore De Bellis, consapevole che le dichiarazioni false comportano l'applicazione delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000, dichiara che le informazioni riportate nel presente curriculum vitae, corrispondono a verità. Autorizzo altresì il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali", nonché ai sensi del Regolamento (UE) n. 2016/679 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali e alla libera circolazione di tali dati.

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA
nella lista di minoranza per l'elezione a componente del collegio sindacale di Industrie Chimiche
Forestali S.p.A.

Il sottoscritto Salvatore De Bellis nato a in Brindisi, il 26 aprile 1973,

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Roma, 16 aprile 2026

Firmato da

Salvatore De Bellis

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

Silvia Mignatti

ATTUALE ATTIVITÀ LAVORATIVA

Commercialista - partner di BC& Studio di Consulenza Societaria Tributaria Legale (www.bcand.it) – Milano Via Porlezza 8.

"Tax M&A and Deal Advisory" anno 2024 a nome dr.ssa Silvia Mignatti.

"Italian Legal Ranking di Milano Finanza nelle categorie Tax Corporate (Elite), M&A Mid Market (Best), M&A Small Cap (Selected), Tax M&A and Deal Advisory (Selected) e Real Estate (Selected)" anno 2024 a nome BC& Studio di Consulenza Societaria Tributaria Legale

"Gli Studi Legali dell'Anno" Il Sole 24 Ore – anno 2019, anno 2021 e anno 2022.

"Studio Professionale dell'anno Consulenza Societaria & Fiscale M&A"
Vincitore del Premio internazionale "Le Fonti" anno 2018.

Membro della Camera di Commercio Francese.

Membro della Camera di Commercio Indiana.

Membro della Camera di Commercio Spagnola.

ESPERIENZA LAVORATIVA

Patrocinante avanti le Corti di Giustizia Tributaria.

Consulente societario e fiscale di leader di mercato nella Moneta Elettronica.

Consulente fiscale dell'Università Bocconi di Milano.

Consulente fiscale dell'Università San Raffaele.

Consulente fiscale dell'Università Humanitas di Milano.

Consulente fiscale dell'Università Cattolica del Sacro Cuore fino al 2004.

Consulente societario e fiscale di importanti società di medie e grandi dimensioni operanti nei settori industria, servizi e GDO.

Componente del Collegio Sindacale della società Coca Cola Hbc Italia S.r.l.

Presidente del Collegio Sindacale della società CCH Circularpet S.r.l. (Gruppo Coca Cola Hbc Italia S.r.l.).

Sindaco Unico della società Fonti del Vulture S.r.l. (Gruppo Coca Cola Hbc Italia S.r.l.).

Componente del Collegio Sindacale di IED Istituto Europeo di Design S.p.A. – Società Benefit e Fondazione Francesco Morelli.

Componente del Collegio Sindacale del Gruppo Segesta leader nelle RSA - partecipato dal Gruppo Korian quotato francese.

Sindaco Unico di Beinasco S.r.l. e Altessano S.r.l. (punti vendita a marchio Banco Fresco, marchio italiano di Grand Frais con oltre 250 punti vendita in Francia specializzato nel fresco).

Componente del Collegio Sindacale di società di medie dimensioni operanti nell'industria nei servizi.

Componente del Collegio dei Revisori dell'Università IULM – carica cessata.

Presidente del Collegio dei Revisori dell'Associazione Alumni San Raffaele – carica cessata.

Componente del Collegio Sindacale di ConfCommercio – Imprese per l'Italia Provincia di Roma Capitale – carica cessata.

Componente del Collegio Sindacale della Società ALTAROMA – carica cessata.

Componente del Collegio Sindacale di Imprefidi Lazio Società Cooperativa – carica cessata.

Consigliere Indipendente della Fondazione Collegio San Carlo – Milano – carica cessata.

Componente del Collegio Sindacale del Gruppo Unes – Leader nella GDO – carica cessata.

Componente del Collegio Sindacale del gruppo CHR Hansen Italia SPA - leader nella produzione di coloranti naturali, specializzata nel settore alimentare- carica cessata.

Partner dello Studio Bernoni – Professionisti Associati – Studio di consulenza tributaria, societaria e legale in Milano – Piazza Meda n. 3 dal 1999 al 2004.

Libero professionista presso lo Studio Bernoni dal 1994 al 1999.

Praticantato per la libera professione presso lo Studio Giani e Anelli di Milano – Viale Majno n.14 dal 1993 al 1994.

Area di competenza: consulenza e riorganizzazione societaria, pianificazione fiscale, Iva nei rapporti internazionali, contrattualistica societaria, contenzioso tributario.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Iscritta all'Albo dei Revisori Contabili con G.U. n. 87 del 2.11.1999 al n. 83529.

Iscritta all'Albo dei Dottori Commercialisti di Milano dal 15.12.1993 al n. 3700.
Laurea a pieni titoli in Economia e Commercio presso l'Università di Genova.

Diploma Liceo Scientifico conseguito presso l'Istituto M.L. King di Genova.

Pubblicista su riviste specializzate.

Relatore a convegni e corsi di formazione.

Membro di alcune Commissioni di Studio presso l'Ordine Professionale di appartenenza.

**CAPACITÀ E COMPETENZE
RELAZIONALI
E PROFESSIONALI**

- Spiccata conoscenza delle tecniche di comunicazione interpersonale, efficace e persuasiva;
- ottima conoscenza delle tecniche di personal mental coaching, gestione, motivazione e guida del team;
- attitudine al problem solving e al "pensiero laterale".

COMPETENZE TECNICHE

Sistemi operativi informatici:

Windows XP, 95, 98, 2000 e Vista nonché dei programmi applicativi Microsoft office (Word, Excel, Outlook, Power Point) e Apple.

Autorizzo alla raccolta ed al trattamento delle informazioni personali in conformità alla normativa sulla privacy (d.lgs. 196/2003).

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA
nella lista di minoranza per l'elezione a componente del collegio sindacale di Industrie Chimiche
Forestali S.p.A.

La sottoscritta SILVIA MIGNATTI, nata a BOLOGNA (BO) il 23/12/1968,

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. La sottoscritta autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Milano, 16 aprile 2026

Firmato da

Silvia Mignatti